



UN BOCCONIANO IN BARCA 博科尼式游艇

与皮耶尔乔治·斯卡拉尼的近距离会面

整合意大利及国外生产技术，且着重意大利制造的重要性，造船者建议用皮耶尔乔治·斯卡拉尼式哲学，里约游艇的负责人，该造船厂能拥有半个世纪的历史得益于弗朗哥米奇恩泽成功的理念和话语。

整合意大利及国外生产技术，且着重意大利制造的重要性，造船者建议用皮耶尔乔治·斯卡拉尼式哲学，里约游艇的负责人，该造船厂能拥有半个世纪的历史得益于弗朗哥米奇恩泽成功的理念和话语。

自2003年以来由皮耶尔乔治·斯卡拉尼担任里约游艇的董事长，接替其父亲即造船厂的创始人路易其。路易其于2011年去世，即该公司第50周年的时候。皮耶尔乔治喜欢旅游，设计和建筑。

该家族史是充满激情的，它诞生于伊塞奥湖而如今已经演变得较为全球化。其不以获得大量利益为出发点，尽力发展出口业务并节省开支，始终脚踏实地的根据客户的想法和需求一步步前行。这是里约的历史，也正是皮耶尔乔治·斯卡拉尼的历史，其于1968年出生于布雷沙，如今接管造船厂成为它的第二代接班人。

皮耶尔乔治刚刚读完高中，就作为合作者参与家族企业并开始造船厂工作，虽然一直喜欢办公室设计，但毕业于企业经济学（博科尼大学）后，他便正式加盟该公司，汲取各部门的经验。



1.近年来的一款Espera34, 船身9.9米, 由马丽莎·阿尔法尼设计 2-7.里约游艇生产众多的不同型号的游艇来满足客户对游艇生活的奢华要求



Q: 你们如何面对这漫长的结构化危机, 和当前经济形势?

A: 从总体角度来看, 近年来世界已经完全改变, 尤其是, 这场危机已影响到航海部门, 特别是欧洲和美国。当然, 这将需要很长一段时间才能恢复正常。我们是一个拥有50年历史的公司, 在过去十年中, 我们在慢慢重新定位, 以高品质的产品与市场接轨, 主要注重与客户之间的密切联系。该结果是积极有效的。和意大利其它公司相比, 其它公司更为注重

总产量和密集的经销业务, 因此我们的危机相对较小。

如今, 我们的得益虽然比以前有所减少, 但我们依然满足。

Q: 你们有做一些投资吗?

A: 是的, 我们从来没有停止失去对市场的信心, 我们也做了长远的规划, 同时要感谢企业是一个牢固的团体大家庭。为此, 我们已经投入生产新的型号并继续协助船主。

Q: 在这50多年中, 你们受到过帮助吗?

A: 是的, 当然我们的经验是我们的强项。时至今日, 船主们更加谨慎地采购, 更愿意相信信誉稳固的造船厂。从这个意义上说, 市场上有大致了解公司目前的工作。

Q: 你们有没有想过把产品引到国外?

A: 当然现在有一系列新兴市场开始投身于航海业。有些能够拥有和我们类似的发展, 如巴西, 别人则需要更大的成熟度, 如中国。如果在西方知道在别处有市场, 则必须找到合作方式, 共同努力, 我们的选择是专注于这些市

场, 尤其是在巴西, 虽然第一阶段正好与出口程序吻合, 但不过分注重出口, 应加强领域根基, 希望它成为第二个国内市场, 以提高品牌的知名度。

Q: 您认为, 当下的这些问题, 比如法律政策的不断变化及当地政府的保护主义态度, 巴西还可以成为一个成熟的相关市场吗?

A: 国家在动荡的成长中肯定会有结构性的限制, 所以需要很多的耐心。由于我们是一个家族企业, 我们不能无处不在, 所以我们

决定只投身于世界的一些地区, 通过不断的努力, 深深扎根。我知道这是一个长期而艰巨的过程。

Q: 对你们来说意大利制造的重要性体现在哪方面?

A: 非常重要, 体现在两个方面。首先是相关的专业能力和丰富经验, 这是举世公认的。其次, 意大利造船厂在形象设计方面有着竞争优势。

里约Colorado 54



> 长度15.30米/船体宽度4.65米/吃水0.76米/净重18,000千克/座位6+1/储水量800H/燃料容量1800H/康明斯发动机Qsc 8.3 功率600cv(442千瓦)

里约36 Air



> 长度11.14米/宽度3.65米/吃水0.64米/净重7000千克/燃料容量780H/储水量120H/座位4+2/Turbodiesel发动机320 cv(235千瓦)

里约46 Air



> 长度13.88米/宽度4米/吃水0.71米/净重10,900千克/燃料容量900H/储水量300H/座位4+2/发动机370cv

里约46 Art



> 船体长度13.88米/宽度4米/吃水0.71米/净重10,400千克/燃料容量900H/储水量330H/座位4+2/沃尔沃雅达发动机370 cv(272千瓦)

里约42 Air



> 船体长度12.24米/宽度4米/到螺旋桨吃水0.69米/座位4+1/燃料容量900H/储水量330H/沃尔沃雅达发动机330 cv(243千瓦)

里约42 Art



> 长度13.22米/宽度4米/吃水0.69米/燃料容量900H/储水量330H/座位4+1/沃尔沃雅达发动机330 cv(243千瓦)



1.皮耶尔乔治·斯卡拉尼向其父路易其 2.迭戈·阿巴蒂诺在拍摄电影期间坐在一艘里约游艇上(电影名:Vulneremur mia, 1982) 3.皮耶尔路易其, 另一个里约船业的推动者 4.劳洛勃朗吉达·雷纳托布托托(在电影期间) 5-6.1985年热那亚的Johnny Cecotto摩托车运动冠军 7.70年代一个展览馆里米歇尔·马尔奇尼在里约展台旁 8.麦克·邦维尔诺(1984年, 9频道“SuperFlash”) 9.为80年代时吉诺·保利在里约展台旁

GLORIOUS HISTORY

我们的历史。在经济复苏和“意大利奇迹”的浪潮下, 60年代初期, 路易其·斯卡拉尼和安娜玛丽亚·兹利亚尼决定在里约的伊塞奥湖畔建造一家制造船只和滑翔机的航空航海公司, (几年后路易其的哥哥卡罗也成为公司的一个成员)。里约游艇的故事就这样开始了, 一个因富有远见选择而著名的造船厂, 在“甜蜜生活”式精彩的几年后, 而开始了生产的下坡路, 于是公司决定推出“大众游艇”。除了传统的型号, 里约还生产带有创新性的规模、外形和材料的船体, 使用Abs, 一种平板式热塑性产品, 并向Eni集团的Anic展开合作, 使用他们的Ravikral产品, 因为模具的使用而更容易建造, 这样造出的船只减少了维修率, 质量更有保障。此外, 在两个船壳之间可以加入泡沫式聚氨酯, 使船只“不易下沉”。当然费用是可以接受的。这些年的标志产品是里约310(长3.10米, 舷外发动机至4马力), 1971年至1974年产量为15000只。整个70年代公司都着重于这条线的发展, 并开始持续扩大规模, 在西班牙和法国都建立了生产基地和分公司, 直到80年代“工作游艇”系列的开发, 提供200多个巡逻摩托艇给意大利宪兵作为装备。公司持续扩展产品类型, 直到2000年, 路易其将公司传给他的儿子皮耶尔乔治。2011年, 这个造船厂伟大的创立者去世, 享年77岁。

这是一张Espera型号的历史图片, (是这个名字的第一艘船, 可以追溯到1961年)



Q: 要捍卫它应该做些什么呢?

A: 我觉得它更像是意大利企业与其他国家企业融合的体现。方法有很多:由设计师去给外国公司提供其设计作品(世界上的汽车行业就有很多这样的例子),去那些在国外有办事处的公司。并非只存在一个规则:我们必须明白的是我们是否做到了全球化。

Q: 你们的船主会给你们一些关于新领域和新型号的建议吗?

A: 在这个时候与传统生产逻辑是相对立的。公司在造船厂拥有多个项目,但与过去相比,如今我们会设计出一个模型先联系客服,且与那些跟随我们多年的客户接触,并向他们展示当前的项目,我们听取建议然后再拿报酬,由客户决定应展示哪种型号,或实施哪些修改。

Q: 你们有没有想过生产小/中型家庭式海洋艇或飞机产品?

A: 关于这点,在造船厂里有一个非常活跃的

讨论:必须要根据市场对我们的要求来选择是否做船,或保持一个形象,性能和创新能力的一致性。我们转向的是细分市场,这限制了生产数量,但这确实是一个有意识的选择。未来我们再看吧……

Q: 从建筑角度来说,你们采用的工艺类型是怎样的?

A: 采用乙烯基树脂,特别用于“小型平底敞开放式划艇”,可在水中放置数月甚至数年。材料

注入时开始膨胀,虽然这并未涉及船体的所有元素。为此,外壳的装配在注入时由传统式的轧制材料及其它材料共同制成。

Q: 这种情况下,意味着会有技术革新的余地吗?

A: 我参观了很多造船厂,都比较注重产量,让产品工业化,节省成本,取得结果,然而,这样过于基本化没有丰富产品。相反,若注重产品质量,技术虽然不一定能带来成本的节省但可以起到帮助作用。

Q: 如今,越来越多的滑翔式船席生产,更注重于低速及大幅度的开支节省。您是怎样看的?

A: 现存有特定规格的性能船—10,000马力,长达20米“快速”船类型—速度很快,这样可以提升效能,特别是轻便程度。此外,还有另一种船只类型,速度有一点慢,但是可以加强续航能力及海上航行的其它功能。我们正在完善我刚才提及的第一种类型的产品,但是我们不能以利益为根本而让产品出现在新类型的

市场上。我认为有些企业可以生产,特别是中/大型即始于20米的船只。

Q: 那么您的产品范围是如何的?

A: 我们现在主要致力于10至20米之间的产品,我们想保持在这个范围,虽然有很多客户经常向我们询问更小型的产品。很多造船厂注重于8-9米的船只,我们应该明白在何种程度上,如何在规格方面如此有限的工具上来保证质量。但我并不排除未来可能会有这些长度的里约型产品。

里约 36 Art



长度11.14米/宽度3.65米/吃水0.64米/座位4+2/燃料容量780升/储水量120升/MerCruiser Qsd 4.2发动机320 cv(235千瓦)

里约 Blue 40



长度12米/宽度3.52米/吃水0.71米/燃料容量780升/储水量320升/座位4+2/QSB5.9康明斯发动机378 cv(280千瓦)或者MerCruiser 4.2 ES 320 cv Bravo III

里约 Espera 34



船体长度9.99米/宽度3.36米/座位2+2/燃料容量700升/储水量220升/可应用的最大功率2 x 300 cv efb

里约 32 Blue



船体长度9.60米/宽度3.05米/吃水0.56米/座位4/燃料容量390升/储水量220升/MerCruiser 发动机260 cv(195千瓦)

里约 Espera TA



长度9.99米/宽度3.40米/吃水0.65米/干排水量5000千克/燃料容量700升/储水量115升/座位2+2/Verado发动机300cv(224千瓦)

里约 28 Blue



船体长度8.54米/建筑长度7.49米/宽度2.95米/吃水0.52米/座位4/燃料容量400升/储水量160升/MerCruiser发动机220 cv(110千瓦)